



Congreso nacional  
**Dialoguemos**  
sobre  
**innovación**  
para los  
**territorios**  
y las comunidades

# La creación de empresas cooperativas desde la economía social: caso Costa Rica de Spin-off Social Planificado (SOSP)

---

Oscar R Sanabia Garro

Escuela Ciencias de la Administración, UNED




UCR TEC UNA

UNED

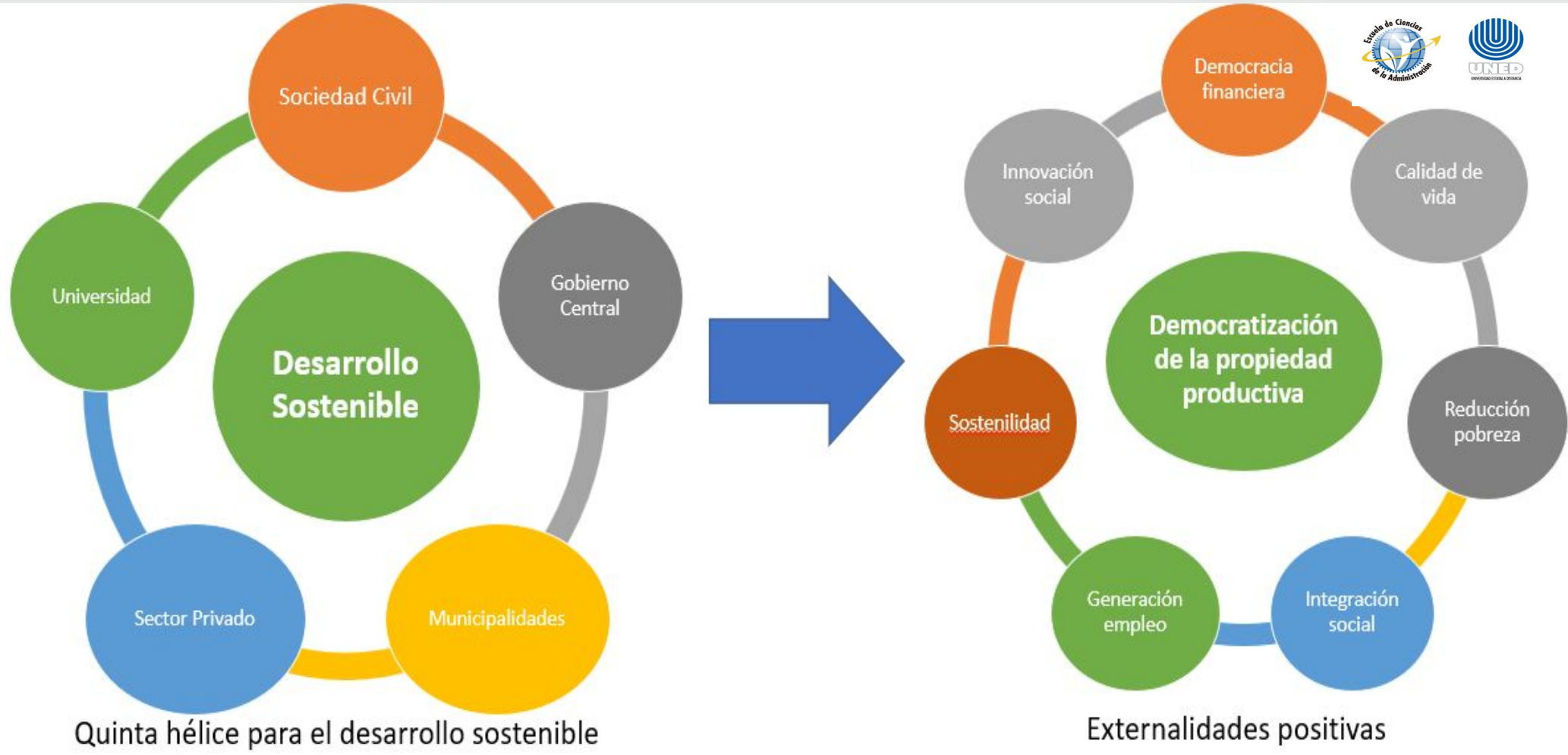
UTN  
Universidad  
Técnica Nacional

neXo  
UNIVERSIDAD DEL CENTRO AMERICANO  
Consejo Nacional de Rectores



**El objetivo del SOSP es el desarrollo, conciliación y puesta a punto de una idea de negocio, mediante el fortalecimiento de las empresas de base social, emprendimientos, y MiPimes sin esperar retorno financiero de parte de la universidad, a partir de la inversión propia y pública, en concordancia con los objetivos de desarrollo sostenible.**

# Modelo Spin Off Social Planificado



# UNED: Programa Creación de Empresas Cooperativas de base universitaria en la comunidad para el territorio

## SEDES UNED-COSTA RICA



# Modelo Spin-off Social Planificado (SOSP)

Programa Creación de Empresas  
Cooperativas de base universitaria  
en la comunidad para el territorio.

Diagnóstico  
necesidades comunidad

Desarrollo de  
habilidades blandas y  
gerenciales en los  
territorios.

Alfabetización digital,  
mercadeo y  
neurociencias

Desarrollo capacidades  
STEAM

Desarrollo Bioeconomía  
y Producción sostenible.

Programa de Apoyo a MiPymes

Coaching

Mentoring

Programa capacitación y formación  
continua

Desarrollo de  
habilidades personales y  
grupales en los  
territorios.

Capacitaciones a la  
medida de las personas

Innovación y tecnologías

Empoderamiento  
comunal

- **No se cobra peaje ni retorno de inversión**
- **100% Capital Semilla**
- **Acompañamiento hasta llegar a punto de equilibrio financiero**

**Autores:**  
**Dr. Federico Li Bonilla**  
**Dra. Monserrat Espinach Rueda**

# Principales resultados del Programa Creación de Empresas Cooperativas de base universitaria en la comunidad para el territorio

- Creación de 11 cooperativas tradicionales y 1 de autogestión
- Rescate de seis cooperativas con cierre técnico.
- Apoyo a 17 grupos precooperativos.
- Asesoría y coaching a más de 100 microempresarios.
- Impacto directo aproximado a 5000 personas asociadas de grupos pre cooperativos y cooperativos con familias de 3-4 miembros por familia
- Apoyo en el rescate de seis Cooperativas con cierre técnico en: Santa Cruz, San Vito, Upala, Puerto Jiménez

